

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Victor
 Assinado de forma digital por Victor Manuel da Conceição Marques
 Dados: 2020.09.29 18:33:34 +01'00'

Maria Antónia Oliv. Lamp. Escoval Lopes
 Assinado de forma digital por Maria Antónia Oliv. Lamp. Escoval Lopes
 Dados: 2020.09.29 18:35:15 +01'00'

Ministério da Saúde

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

ISSÃO DO ORGANISMO

Garantir e regular, a nível nacional, a actividade da medicina transfusional e de transplantação e garantir a dádva, colheita, análise, processamento, preservação, armazenamento e distribuição de sangue humano, de componentes sanguíneos, de órgãos, tecidos e células de origem humana

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

DESIGNAÇÃO

- OE 1 Contribuir para a sustentabilidade da terapêutica transfusional em Portugal e suficiência tendencial em medicamentos derivados do plasma
- OE 2 Contribuir para a sustentabilidade e incremento da medicina regenerativa e da transplantação em Portugal
- OE 3 Promover a melhoria contínua e a modernização organizacional
- OE 4 Reforçar a imagem institucional
- OE 5 Melhorar a sustentabilidade financeira do IPST, IP

Ministra da Saúde
 Maria Temido

OBJECTIVOS OPERACIONAIS

ICÁIA

Op1: Assegurar, a nível nacional, a existência de uma reserva média de Concentrados Eritrocitários (CE) (OE 1; OE 4; OE 5) (R)

DICADORES

1

Reserva média de unidades de Concentrados Eritrocitários existentes (dias)

Meta 2020	2019	2018	2017	2016	2015
12	11	11	13	17	18
5					
6					
100%					
Junho					
Resultado					
Taxa de Realização					
Classificação					

Op2: Assegurar a dádva de sangue no grupo etário dos 18 aos 34 anos (OE 1; OE 4; OE 5)

DICADORES

1

Percentagem de unidades de sangue colhidas em dadores com idade <25 anos

Meta 2020	2019	2018	2017	2016	2015
13,0%	13,6%	13,0%	13,0%	13,4%	25143
3,9%					
17,0%					
50%					
Junho					
Resultado					
Taxa de Realização					
Classificação					

2

Percentagem de unidades de sangue colhidas em dadores com idade entre os 25 e os 34 anos (%)

Meta 2020	2019	2018	2017	2016	2015
18,9%	19,2%	18,6%	19,6%	20,5%	38769
5,7%					
24,6%					
50%					
Junho					
Resultado					
Taxa de Realização					
Classificação					

Op3: Desenvolver o banco multicêntrico (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5)

DICADORES

1

Elaboração dossier de qualificação da zona limpa dedicada ao processamento de tecido ocular (Nº de capítulos)

Meta 2020	2019	2018	2017	2016	2015
4,0	NA	NA	NA	NA	NA
1,0					
4,0					
30%					
Junho					
Resultado					
Taxa de Realização					
Classificação					

2

Elaboração dos procedimentos de processamento (córneas para queratoplastia penetrante - PK - Nº de procedimentos)

Meta 2020	2019	2018	2017	2016	2015
2,0	NA	NA	NA	NA	NA
1,0					
2,0					
30%					
Junho					
Resultado					
Taxa de Realização					
Classificação					

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

3	Validação do processamento de córneas para PK (Fases de validação)	NA	NA	NA	NA	NA	2019	Meta 2020	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
ICÊNCIA															
Dp4: Melhorar o desempenho financeiro do IPST (OE 4; OE 5) (R)															
DICADORES															
1	Proposta de revisão de preços da Tabela de Produtos e Serviços Prestados (percentagem de preços revistos)	NA	NA	NA	NA	NA	2019	80%	20%	100%	100%	Junho			
Dp5: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5)															
DICADORES															
1	Percentagem de aumento da referência de dadores em Morte Cerebral	10,40%	2,50%	42,70%	4,8%	5%	1%	7%	15%			Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
2	Nº de Hospitais auditados	5	0	0	1	3	1	5	85%			Junho			
Dp6: Simplificação e Desmaterialização dos Processos IPST (OE 3; OE 4; OE 5) (R)															
DICADORES															
1	Percentagem de candidatos a transplantação registados no RPT e integrados no LUSOT	NA	NA	NA	80%	98,9%	90%	100%				Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
VALIDADE															
Dp7: Promover a adoção de medidas que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal ao trabalhador - Boa gestão dos trabalhadores (OE 3; OE 4; OE 5) (R)															
DICADORES															
1	Percentagem de trabalhadores com modalidades de organização do trabalho que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal	ND	ND	ND	ND	10,0%	5,0%	16,0%	50%			Junho			
2	Número de Protocolos com empresas e organizações para que os trabalhadores beneficiem de condições favoráveis	0	0	0	0	5	3	9	50%			Junho			
Dp8: Segurança e Saúde no Trabalho - Boa gestão dos trabalhadores (OE 3; OE 4; OE 5) (R)															
DICADORES															
		2015	2016	2017	2018	2019	Meta 2020	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Ministério da Saúde

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

Obj3: Desenvolver o banco multitecidual (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5)

CIÊNCIA

Obj4: Melhorar o desempenho financeiro do IPST (OE 4; OE 5) (R)

Obj5: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5)

Obj6: Simplificação e Desmaterialização dos Processos IPST (OE 3; OE 4; OE 5) (R)

QUALIDADE

Obj7: Promover a adoção de medidas que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal ao trabalhador - Boa gestão dos trabalhadores (OE 3; OE 4; OE 5) (R)

Obj8: Segurança e Saúde no Trabalho - Boa gestão dos trabalhadores (OE 3; OE 4; OE 5) (R)

Obj9: Motivação - Boa gestão dos trabalhadores (OE 3; OE 4; OE 5)

Obj10: Avaliação da Satisfação dos Doadores de Sangue e dos Candidatos a Dador de Medula Óssea (OE 1; OE 2; OE 3; OE 4; OE 5) (R)

Obj11: Identificar as necessidades das partes interessadas face ao IPST (OE 3; OE 4; OE 5)

Obj12: Facilitar o acesso a informação no site do IPST (OE 3; OE 4)

Área de Realização Global

CURSOS HUMANOS - 2020

DESIGNAÇÃO

Regentes - Direção Superior

Regentes - Direção Intermédia (1ª e 2ª) e Chefes de Equipa

Técnicos Superiores (Inclui Especialistas de Informática)

Jornalistas Técnicos (Inclui Chefes de Secção)

Técnicos de Informática

Assistentes Técnicos

Carregado Operacional

Assistentes Operacionais

Outros (exemplos)

Médicos

Enfermeiros

Administradores Hospitalares

Técnicos Superiores de Saúde

Investigadores

Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica

Totais

608 0 6 145

Efetivos no Organismo

Nº de efetivos a exercer funções

31/12/2013 31/12/2014 31/12/2015 31/12/2016 31/12/2017 31/12/2018 31/12/2019 31/12/2020

458 455 459 456 455 443 467

CURSOS FINANCEIROS - 2020

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Ministério da Saúde

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

DESIGNAÇÃO	2013 EXECUTADO	2014 EXECUTADO	2015 EXECUTADO	2016 EXECUTADO	2017 EXECUTADO	2018 EXECUTADO	2019 EXECUTADO	ORÇAMENTO INICIAL 2020	ORÇAMENTO CORRIGIDO 2020	ORÇAMENTO EXECUTADO 2020	DESVIO	DESVIO EM %
Orçamento de Funcionamento												
Despesas com Pessoal	15 143 414	14 728 156	14 704 578	15 045 137	15 453 223	15 633 964	15 776 653	21 529 479,00				
Aquisições de Bens e Serviços Correntes	40 647 531	24 127 967	32 117 927	20 305 273	22 283 555	26 426 295	28 572 698	41 992 874,00				
Outras Despesas Correntes e de Capital	572 395	1 559 683	1 484 803	1 414 820	2 847 885	1 311 518	1 269 459	5 142 800,00				
Outros Valores												

TOTAL (OF+PIDDA+Outros)

56363340 40415805 48307308 36765220 40584663 43 371 777 45 618 810 68 665 153,00

INDICADORES

INDICADORES	FONTES DE VERIFICAÇÃO
1.1 Reserva média de unidades de Concentrados Eritrocitários existentes (dias)	MIG
2.1 Percentagem de unidades de sangue colhidas em doadores com idade <25 anos	MIG
2.2 Percentagem de unidades de sangue colhidas em doadores com idade entre os 25 e os 34 anos (%)	MIG
3.1 Elaboração dossier de qualificação da zona limpa dedicada ao processamento de tecido ocular (Nº de capítulos)	MIG
3.2 Elaboração dos procedimentos de processamento (córneas para queratoplastia penetrante - PK - Nº de procedimentos)	MIG
3.3 Validação do processamento de córneas para PK (fases de validação)	MIG
4.1 Percentagem de preços revistos da Tabela de Produtos e Serviços Prestados	MIG
5.1 Percentagem de aumento da referência de doadores em Morte Cerebral	MIG
5.2 Nº de Hospitais auditados	MIG
6.1 Percentagem de candidatos a transplantação registados no RPT e integrados no LUSOT	MIG
7.1 Percentagem de trabalhadores com modalidades de organização do trabalho que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal	MIG
7.2 Número de Protocolos com empresas e organizações para que os trabalhadores beneficiem de condições favoráveis	MIG
8.1 Percentagem de trabalhadores abrangidos por ações de esclarecimento sobre o Plano de Contingência de cada CST para a CoVID-19	MIG
8.2 Desenvolvimento de procedimentos para aquisição de serviços de Medicina no Trabalho	MIG
9.1 Participação de profissionais do IPST em ações de capacitação imersiva com vista ao desenvolvimento de um projeto organizacional inovador (nº de profissionais)	MIG
10.1 Taxa de satisfação dos doadores	MIG
11.1 Percentagem de Partes Interessadas do IPST Inquiridas	MIG
12.1 Número de conteúdos colocados na área "Destacques" do site do IPST, IP	MIG

